

Region Midtjylland

**Ansøgning fra 3P Life Services A/S om leje af udstyr på
Regionshospital Silkeborg**

Bilag

til Regionsrådets møde

den 21. maj 2008

Punkt nr. 19

Fra: Søren Toft Jensen

Sendt: 28. december 2007 14:22

Til: Leifvestergaard.pedersen@stab.rm.dk

Cc: Johannes Mortensen; stj@3plifeservices.dk

Emne: Vores dialog i 2007 og sidst v. borgermødet i Silkeborg

Kære Leif Vestergaard Pedersen,

Så er der gået lidt tid siden jeg fik besked fra regionsrådet om, at man p.t. ikke kunne tage stilling til etablering af et privat billeddiagnostisk center på Silkeborg Sygehus, idet man endnu ikke havde overblik over situationen. (journalnr. 1-30-52-06)

Jeg har for nylig konstateret at der er følgende ventetider:

Ventetider til billeddiagnostik i Silkeborg pr. 18.12 2007:

CT scanninger: 16 uger

MR scanninger 20 uger

Ultralyd: 16 uger

Fire til fem måneder er meget lang tid, og da udstyret er ledigt en meget stor del af døgnets 24 timer, mener jeg stadig, at det må være i alles interesse at udnytte udstyret, og derved medvirke til at nedbringe ventelisterne. Med dette koncept kan der flyttes private patienter over i det offentlige system, hvilket samfundsmæssigt må være meget at foretrække.

Venlig hilsen

Søren Toft-Jensen

3P Life Services A/S

3P Life Services A/S
Skovløbervej 4
8600 Silkeborg

Henvendelse omkring leje af udstyr på Silkeborg Centralsygehus

Mange tak for henvendelse omkring leje af billeddiagnostisk udstyr samt lokaler på Silkeborg Centralsygehus.

I øjeblikket er vi i Region Midtjylland inde i en planlægningsfase, hvor de enkelte specialer på regionens sygehuse løbende vil blive analyseret. Denne proces er kun i sin indledende fase og vil formodentlig strække sig over det meste af 2007 også. Det er derfor ikke aktuelt muligt at give svar på, hvorvidt den ønskede kapacitet på Silkeborg Centralsygehus kan lejes ud.

Før der forelægges en egentlig udredning af det billeddiagnostiske område for hele regionen kan vi derfor ikke svare på Jeres henvendelse om leje af billeddiagnostisk udstyr og lokaler på Silkeborg Centralsygehus. På nuværende tidspunkt kan Jeres ønske derfor ikke imødekommes.

Med venlig hilsen

Lars Dahl Pedersen
Afdelingschef

REGION MIDTJYLLAND

Under dannelse

Tingvej 15
8800 Viborg

Dato: 1. november 2006

Sagsbehandler: Malene Møller Nielsen

Tlf.: 87 28 44 35

E-mail: mmn@rm.dk

Journalnr. 1-30-52-06

Patient – Personale – Pårørende

Regionsrådet
Region Midtjylland
Tingvej 15
8800 Viborg

Silkeborg 17. august 2006

Forespørgsel om leje af billeddiagnostisk udstyr og lokaler på Silkeborg Sygehus

Hermed forespørges om muligheden for at indgå en lejeaftale omkring lokaler og udstyr til oprettelse af en billeddiagnostisk klinik - drevet på aften/weekend basis på Silkeborg Sygehus.

3P Lifeservices A/S har på nuværende tidspunkt forhåndsftaler med 3 radiologer, samt med 2 forsikringsselskaber omkring helbredsforsikringer, og er således klar til en hurtig etablering.

Klinikken skal målrettes mod patienter fra hele landet med egenbetaling, og vil således blive en udvidelse af såvel det kliniske miljø som af kapaciteten i Silkeborg.

For Region Midtjylland ser vi bl.a. følgende fordele ved lejeaftale:

- Bedre totaløkonomi omkring anskaffelse og drift af scannere og lokaler
- Udbygning af det sundhedsfaglige miljø i Silkeborg
- Mulighed for hurtigere servicering af praksis- og special-læger i området
- Mulighed for Silkeborg Sygehus for fleksibel adgang til ekstra-kapacitet

For at sikre et godt samarbejde med Silkeborg Sygehus, planlægges der indgåelse af aftaler, som sikrer at der ikke opstår direkte konkurrence om patienter og fagligt personale fra de offentlige tilbud i Silkeborg.

Aftalen skal endvidere sikre at Silkeborg Sygehus altid har førsteprioritet til udstyr og lokaler ved akutte aften/weekend-behov.

Det løbende samarbejde med Sygehuset foreslås rammestyret af et kontaktudvalg bestående af den speciale ansvarlige leder fra Sygehuset, 1 repræsentant fra sygehusadministrationen og af klinikens faglige leder.

Klinikken planlægges med en hverdags åbningstid fra 16.00-21.00, hvilket selvsagt kan forhandles.

Da lejemodellen er ny for begge parter, foreslås en prøveperiode på 1-2 år, hvorefter samarbejdet genforhandles, afbrydes eller evt. kan udvides med en outsourcing aftale.

Region Midtjylland

Modt: 21 AUG. 2006

Patient – Personale – Pårørende

Fordele som 3P vil tilbyde patient og samfund:

- Flexibilitet, der principielt ikke er begrænset af "gamle" aftaler
- Hurtig reaktion på opståede behov for nyt udstyr, mere personale og nye tilbud
- Samarbejde med offentlige udbydere - om kapacitet, bufferkapacitet og udviklingsprojekter
- Test-case for offentlig privat samarbejde i sundhedssektoren
- Alternative finansieringsmodeller for etablering og brugerbetaling
- Kort venteliste og god patient-guide-funktion

Da både patient-segment, personale, åbningstid og patientforløb vil differere fra de offentlige tilbud, er det vores overbevisning at forvirring omkring ansvar og "image" i de fælles lokaler kan udgås.

Ansøgers motiv er et ønske om at supplere det offentlige sundhedssystem med en billeddiagnostisk klinik, hvor booking primært styres af patientens kalender og tidskrav. Vi er bevidste om at dette favoriserer patientforsikrede patienter og selvbetalere. Men da disse private klinikker allerede er et markedsvilkår, foretrækker vi en model, hvor private klinikker aftaler samarbejde, snitflader og rammevilkår med det brede og komplette offentlige udbud om processer og logistik - og også gerne omkring udstyr og lokaler.

Initiativgruppen repræsenterer dels radiologisk erfaring, dels erhvervs erfaring fra produktion, logistik og IT. Projektet er drøftet med såvel sygehusdirektør Henning Vestergård Silkeborg som med sundhedsdirektør Leif Vestergård Pedersen.

Vedhæftede projektskitse beskriver projektet uddybende.

Vi håber på velvillig behandling i Regionsrådet, og foreslår et efterfølgende møde, hvor samspillet mellem Regionsrådets principielle holdning og projekts indhold kan drøftes.

Med venlig hilsen



koncerndirektør Søren Toft-Jensen
3P Life Service A/S,

Enslydende brev er sendt til Amtsrådet.

Patient – Personale – Pårørende**Privat billeddiagnostisk center på Silkeborg Sygehus - Projektskitse**

Den sundhedsfaglige viden og specialisering øges kraftigt. Der er derfor behov for udvikling af nye patientorienterede koncepter for processerne i det samlede patientforløb. Gevinsten ved "specialiseret volumenproduktion" kan nu med fordel suppleres med patient-bookede service-klinikker, hvis de nødvendige logistik-funktioner baseres på og udvikles med åbenhed og enkelthed i proces-styringen.

Både politikere, borgere og ansatte ønsker en udvikling, der bevarer og udvikler det nuværende høje kvalitetsniveau i specialerne, og ønsker samtidig en klar forbedring i tempo, oplevelse og kvalitet i patientforløbet, samt at systembetingede flaskehalse fjernes.

En aktuell flaskehals er diagnosticering og henvisning til relevant specialist.

Patienter og pårørende oplever endvidere væsentlige problemer i information og logistik.

3P ser det som sin mission at tilbyde et supplement til sundhedssystemet, ved at udvikle et diagnosecenter, der sammen med patient og praksislæge kan effektivisere diagnose-forløbet.

Ved etableringen vil der blive fokuseret på diagnoser der kræver scanner- og røntgen-udstyr.

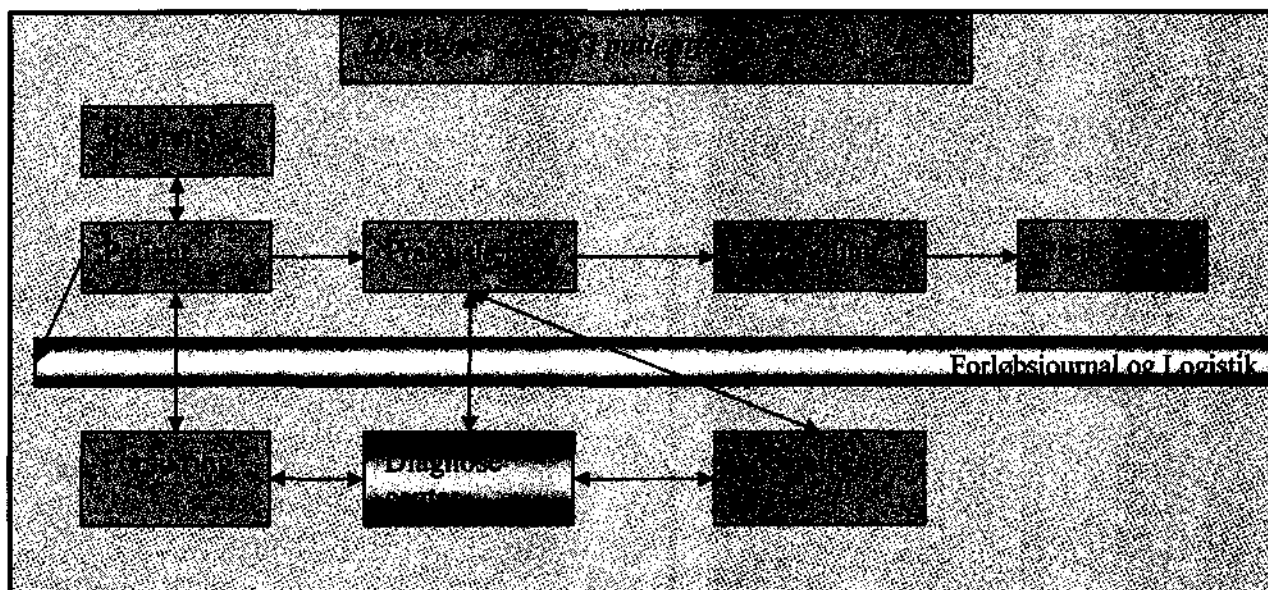
Diagnosecentrets sundhedsfaglige samarbejdspartnere vil derfor initialt primært være patienter, praksis- og speciallæger.

Centrets drift skal finansieres med forsikringsstøttet egenbetaling.

Værdigrundlag og mission i 3P Life Services

3P ønsker:

- at udvikle en omsorgsbaseret styringsmodel omkring patientforløbet.
- at værdier og holdninger skal være fundament for styring og management.
- at pengene skal følge patienten, og at behandling ved akut sygdom og ulykke skal være gratis.
- at det offentlige sundhedssystem opretholdes, suppleres og stimuleres af private initiativer.



Patient – Personale – Pårørende

Lokalisering

Projektet håber at kunne indgå lejeaftale med Silkeborg Sygehuse om udnyttelse af diagnoseudstyr i aften timerne.

Ledelse

Det faglige ansvar vil blive etableret i en ledelse sammensat af den ledende radiolog, en praksislæge, en speciallæge og den læge der har ansvar for det lejede udstyr.

Den kommercielle og logistiske ledelse varetages af erfarede leder fra service-sektoren.

Ejerskab, driftsform og økonomi

Centret etableres og drives af selskabet 3P Life Services A/S.

Ydelser betales dels af patienter og deres forsikringsordninger, og gerne senere i henhold overenskomst med Sygesikringen.

Personale

Daglig lægefaglig ledelse varetages af en læge/speciallæge fra praksissektoren støttet af ledende radiolog. Patientmodtagelse og forløbs vejledning udføres af en sygeplejerske (guide).

Markedsføring

Primær målgruppe for markedsføringen vil være praksislæger og speciallæger i Midtjylland, der i dag er hæmmet af ventetider på diagnose kapaciteter.

Silkeborgs centrale geografiske placering og fremtidige "branding" som kurby, vil udbrede kendskabet til centret.

Endelig vil markedsføring via Forsikringsselskaber, sikre kendskab hos potentielle patienter.

Undersøgelsestyper

- undersøgelser med stor ventetid
- undersøgelser der normalt kræver akut sygdom
- forebyggende undersøgelser

Specialer i fase I

Scanning og røntgen ved mistanke om kræft eller hjertesygdomme.

Etablerings-trin

Etablering af lægefaglig ledelse.

Lejeaftale omkring udstyr på Silkeborg Hospital ("klinik i klinikken" - mellem klokken 16 og 21).

Indgå aftaler med forsikringsselskaber om helbredscheck og ventetids-garanti.

Indledende markedsføring

Søren Toft-Jensen og Johannes Mortensen
August 2006.

NOTAT

Supplerende notat vedrørende henvendelse fra 3P Lifeservices om leje af udstyr på Regionshospitalet Silkeborg

På Forretningsudvalgsmødet den 29. april blev henvendelsen fra 3P Lifeservices drøftet. Indstillingen blev tiltrådt, men det blev fra Venstres gruppe anmodet om yderligere oplysninger.

Venstres gruppe ønskede jævnfør referat fra ovennævnte møde oplysninger om:

1. Den nuværende udnyttelse
2. Den påtænkte fremtidige udvidede udnyttelse
3. Eventuelle problemer med konkurrenceforvridning, som ikke vil kunne løses i en lejeaftale

Sundhedsplanlægning har rettet henvendelse til Regionshospitalet Silkeborg, for at få ovennævnte oplysninger. På den baggrund kan nedenstående oplyses.

Ad 1:

Det er ikke muligt entydigt at svare herpå, idet der er forskel på udnyttelsen i vagttiden (15.00 – 07.30).

For skannerne på Regionshospitalet er udnyttelsen, at de er i drift mandag til fredag i tidsrummet 7.30 – 15.00, hvor der primært er booket planlagte undersøgelser, herunder undersøgelser i forbindelse med efterlevelse af kræftpakken.

Radiologisk Afdeling udfører årligt i alt 53.000 undersøgelser fordelt på følgende måde:

- 3000 MR-scanninger
- 5500 CT-scanninger
- 7500 UL-scanninger
- 36400 knogle-undersøgelser
- 600 gennemlysnings-undersøgelser

Der sker løbende iværksættelse af ekstra projekter, indeholdende arbejde efter 15.00 og i weekender.

Ad 2:

I forbindelse med udskiftning af den nuværende skanner primo 2009 forventes driften udvidet til tidsrummet 7.30- 18.00 på alle hverdage. Udvidelsen af åbningstiderne kan dog begrænses af mulighederne for at kunne rekruttere den nødvendige arbejdskraft.

Ad 3:

Det opleves - som tidligere oplyst - generelt som problematisk at udleje udstyr til eksterne parter. Som beskrevet ovenfor er Regionshospitalet Silkeborg afhængig af at kunne benytte udstyret fleksibelt, hvilket ikke er foreneligt med at udstyret er udlejet i bestemte perioder. Dertil kommer de risici, som knytter sig til at andre betjener udstyret. Hvis udstyret bliver fejlbetjent eller bryder ned i forbindelse med udlejningen vil dette få betydning for den daglige drift og dermed betjeningen af regionens borgere.