

# NUTIDSVALG ER FREMVIDSVILKÅR



Konferencen er arrangeret af  
**Region Midtjylland**  
Regionsrådet

Region Midtjylland  
Marts 2007

Fotos uden kildeangivelse stammer fra  
Region Midtjyllands arkiv

Grafisk Service, Region Midtjylland | 990-07-011

# NUTIDSVALG ER FREMTIDSVILKÅR

Med konferencen den 8. marts 2007, Nutidsvalg er fremtidsvilkår«, inviterer Regionsrådet en bred kreds af midtjyske aktører ind i »værkstedet«, hvor Den regionale Udviklingsplan bliver til. Her skal vi i fællesskab komme med et første bud på vision og strategi for udviklingen af en sammenhængende Region Midtjylland. Det handler om hvad vi skal leve af, og hvordan vil leve – også om 20 år.

*Regionale aktører er i denne sammenhæng: Kommuner, større virksomheder, arbejdsmarkedets parter, erhvervsråd, miljøcentre, uddannelses- og forskningsinstitutioner, organisationer mv.*

Mange aktører er allerede engagerede i udviklingen og ønsker fortsat at præge den: Kommuner, uddannelses- og forskningsinstitutioner, arbejdsmarkedets parter, virksomheder, organisationer og borgere. Desuden har vi et godt udgangspunkt i Vækstforums erhvervsudviklingsstrategi, Beskæftigelsesrådets strategi og Regionsrådets strategier for uddannelse, kultur, bæredygtighed og råstoffer, når Den regionale Udviklingsplan skal formuleres.

Oplægget skitserer et billede af Region Midtjylland, hvor der peges på udviklingstendenser og – træk. Billedet er malet med en bred pensel og er tænkt som inspiration til at drøfte: Hvilke problemstillinger og udviklingsmuligheder er det vigtigt at tage fat i og tage hånd om?

Efter konferencen samles bidragene i et idékatalog, der kan inspirere til videre politiske drøftelser og fungere som afsæt for en debat med borgerne, en debat som blandt andet det nye Anna Amalia-projekt skal være med til at sætte i gang.

Region Midtjyllands mange aktører har meget at byde på. Vi kan både trække på den dynamiske tænkning og omtanken – og meget, meget mere, og det er et rigtig godt udgangspunkt.

*Hensigten med Den regionale udviklingsplan er at skabe sammenhæng og synergieffekter mellem de kommunale, regionale og nationale initiativer, der tages i vores region, gennem en fælles vision og strategi for udviklingen i Midtjylland.*

Med venlig hilsen



Bent Hansen  
Regionsrådsformand

*Udkast til Den regionale udviklingsplan skal præsenteres for offentligheden i slutningen af 2007.*

*Se meget mere om aktiviteter vedrørende Den regionale udviklingsplan i 2007 på <http://www.rm.dk/regional+udvikling>*

# BILLEDE AF MIDTJYLLAND



## Vestkysten benyttes også på hverdage

Den storslåede natur med klitter, sandstrande og plantager langs Vesterhavet går i Midtjylland fra Thyborøn til Tipperne. Omstillingen og udviklingen af de fiskeriafhængige erhverv har fokuseret på områdernes potentialer for erhvervsmæssig omstilling og fornyelse, uddannelse og kompetenceudvikling, bosætning og turisme.

Midtjylland er en ny region med naturlige forskelligheder og stort potentiale for at skabe nye samarbejdsrelationer, der kan se udviklingen i en større sammenhæng.

Vestjyder og århusianere danner nu par i Midtjylland, der er den danske region med størst geografisk udstrækning.

Hørbylunde bakker ligger vest for Silkeborg som en geografisk og kulturel grænse



Foto: AROS

## ARoS – et internationalt billed- og oplevelseshus

ARoS er et internationalt orienteret kunstmuseum i hjertet af Århus, og er med sine 17.700 kvadratmeter fordelt over ni etager ét af Nordeuropas største. Arkitekturen og kunsten er i international klasse. Og begge byder på oplevelser af høj karat: Fra lys til gys, fra holdning til underholdning, fra lystvandring til udfordring.

mellem Øst- og Vestjylland. En rejse fra Århus Havn til Djursland og tværs over Jylland, er en spændende rejse gennem natur, kultur og mentalitet. Fra bjergene på Mols over Østjyllands bløde bakker til de forblæste klitter ved Ve-

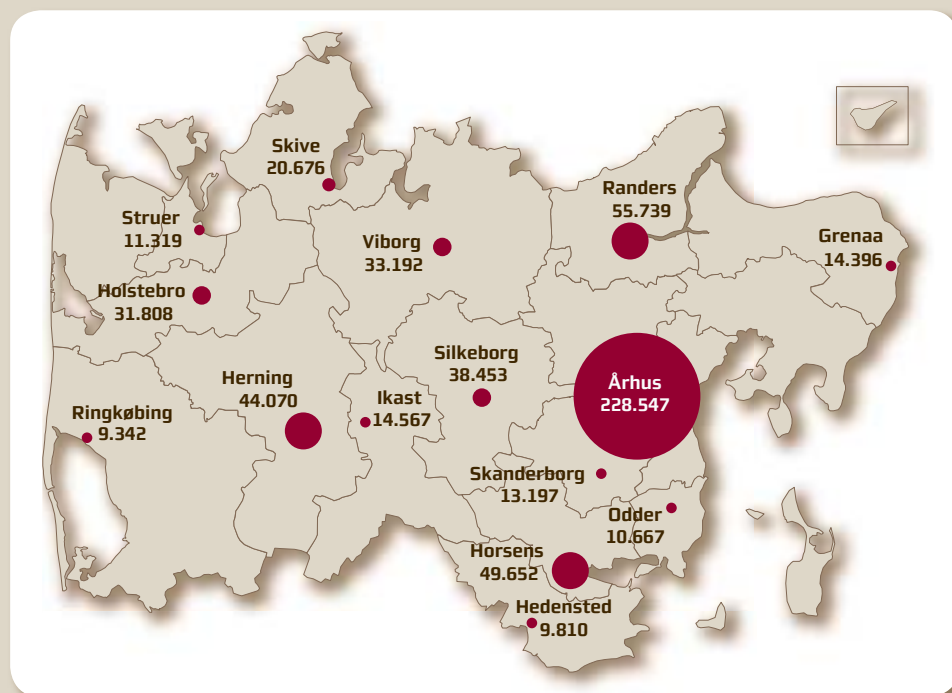
sterhavet bevæger man sig gennem skove og over hede-strækninger, gennem storbyens travle gader og ind over den lille stationsby. Man møder kronjyder og østjyder og uldjyder og vestjyder – og dem fra Salling. Man hilser på forskeren og fiskeren og møder både den hurtige og den sindige.

Region Midtjylland er 13.053 kvadratkilometer jysk jord. Her bor 1,22 mio. mennesker, hvoraf cirka to tredjedele i dag bor i Østjylland. De tegner sammen en region fuld af energi og viden, af vilje og drømme. Af foretagsomhed og ekspertise, og af nærhed og visioner.



## Fremtidens energikilder sikres i Midtjylland

Midtjylland har en styrkeposition inden for vedvarende energi. Store koncerner som Vestas, Siemens og Grundfos samt en underskov af små og mellemstore virksomheder bidrager væsentligt til udviklingen af vedvarende energi og understøttes af en række videncenter og Aarhus Universitet. Vækstforum for Region Midtjylland forbereder i starten af 2007 en megasatsning på området for vedvarende energi for de kommende år, med fokus på anvendelsen af energi- og miljøteknologi. Region Midtjylland anvender i forvejen selv mere vedvarende energi end landsgennemsnittet.



Regionens kendetegn er høj anvendelse af alternativ energi, store naturressourcer, lange kyststrækninger, stærke videmiljøer, vigtige industrier, kulturtilbud på højt niveau, Danmarks næststørste by og meget andet.

Århus er et kraftcenter og spiller som den største by i Midtjylland en stadig større rolle på regionalt plan – også kulturelt og økonomisk. Men konkurrencen om bosætning, investeringer, studerende, turister, arbejdspladser mv. er også stor – mellem byerne og mellem Europa og resten af verden.

Byer med 30.000 indbyggere eller mere er Holstebro,



#### Forskning og uddannelse i høj klasse

Århus Universitet i Herning, Foulum, Silkeborg, Horsens og Århus-området: Det nye Aarhus Universitet er en fusion af Aarhus Universitet og Handelshøjskolen i Århus, Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning samt sektorforskningsinstitutionerne, Danmarks Jordbrugsforskning og Danmarks Miljøundersøgelser. Desuden arbejdes der også på, at Danmarks Pædagogiske Universitet indgår i Aarhus Universitet.

Det nye Aarhus Universitet er et internationalt og konkurrencedygtigt uddannelses- og videncenter med en medarbejderstab på ca. 6.000 årsværk og med en kapacitet til at uddanne 30.000 studerende og mere end 2.000 ph.d.-studerende. Væsentlige dele af den danske forskning inden for sundhed, ingeniør-, jordbrug og miljø-, fødevarer- og det merkantile område er placeret på universitetet, der har forskningsafdelinger placeret rundt i hele Danmark, med tyngden i Midtjylland. Universitetet har en særlig synlig profil inden for lifescience, nanoscience, it, naturressourcer, erhvervs- og samfundsudvikling samt kultur og kommunikation.



Foto: Martin Ravn

#### Det sker i Horsens

Det er Horsens, der slår med de kulturelle vinger. Horsens har et stærkt brand som byen med de store kulturarrangementer med internationalt anerkendte kunstnere, f.eks. koncerter med Madonna, Rolling Stones og Robbie Williams.



### **Silicon Valley på midtjysk**

*It-byen Katrinebjerg i Århus:* Alle it-uddannelser og al it-forskning under Århus Universitet er placeret her. Samtidig har en række avancerede it-virksomheder valgt at placere sig i bydelen. Danmarks første it-forskerpark etablerede sig her i 2006. Katrinebjerg er en fysisk samling af videninstitutioner og virksomheder, der bringer forskningskompetencer sammen med forretningsforståelse og praksis og skaber ny viden. Men Katrinebjerg er også katalysator for innovation i virksomhederne på tværs af fagdiscipliner og geografi. Det sker blandt andet via netværk og samarbejde forankret i Alexandra Institutet, It-Forum Midtjylland, Innovation Lab og ISIS Katrinebjerg.

Herning, Viborg, Silkeborg, Horsens og Randers. Randers og Silkeborg er gode eksempler på byer der er attraktive for bosætning, mens Viborg, samt Holstebro og Horsens har branded sig stærkt på henholdsvis idræt og kultur.

Den største økonomiske aktivitet er koncentreret i Århus, men vokser også langt ud over bygrænsen. Flere taler i dag om én østjysk byre-



### **Uldjyden i Vildbjerg ved Herning kan noget, de andre ikke kan**

Selv om truslen fra lavtlønslande Kina og Indien er stor i metalindustrien, kan metalvirksomhederne i og omkring Vildbjerg nordvest for Herning noget helt specielt. De godt 15 virksomheder i den lille provinsbys metalklynge står nemlig sammen om at tage globaliseringens udfordringer op. Den geografiske nærhed og fælles identitet har skabt grobund for åbenhed og stærke relationer virksomhederne imellem.

Metalvirksomhederne i Vildbjerg har fra 1995-2003 haft en beskæftigelsesfremgang på 45 procent, mens tilsvarende erhverv i Danmark som helhed tabte fire procent af arbejdspladserne i den periode. Klyngen havde i samme periode en produktivitetstigning, der lå 17 procent over lignende erhverv i Danmark.

gion, der rækker fra Randers i nord over Skanderborg og Horsens til syd for Trekantområdet og fungerer som ét fælles arbejdsmarked.

By- og landkommuner er bevidste om behovet for at skabe synergi, og samarbejder på kryds og tværs. Det nuværende 7-kommune samarbejde: Favrskov, Norddjurs, Odder, Samsø, Skanderborg, Syddjurs og Århus kommuner tilstræber at udgøre et sammenhængende område, der konkurrerer med andre

regioner i højere grad end indbyrdes.

EU tillægger regionerne stadig større betydning som en drivende kraft i at udvikle et konkurrencedygtigt Europa, og de får derfor stadig større betydning for gennemførelsen af EU's politikker.

Der er mange vigtige aktører i Region Midtjylland, der kan have stor fordel af at etablere og udvikle partnerskaber. Prioriteringer og samarbejder på tværs vil bidrage positivt til udviklingen i Midtjylland.

### Samarbejde om sundhed til gavn for patienter, sygehuse og virksomhed



Bang & Olufsen Medicom A/S i Struer har i samarbejde med blandt andet Regionshospitalet Holstebro og andre forskere udviklet nye produkter til medicoindustrien. Et godt eksempel er blodtryksmåleudstyr til brug i hjemmet.

Et mangeårigt samarbejde med Ingeniørhøjskolen i Århus og Medicinsk Enhed i Skejby har også resulteret i udvikling af nye produkter. Det nyeste er et patentanmeldt elektronisk stetoskop, der reducerer baggrundsstøj, så lægen bedre kan høre svage lunger og mislyde ved hjertet.



### Midtjysk udsyn i en globaliseret verden

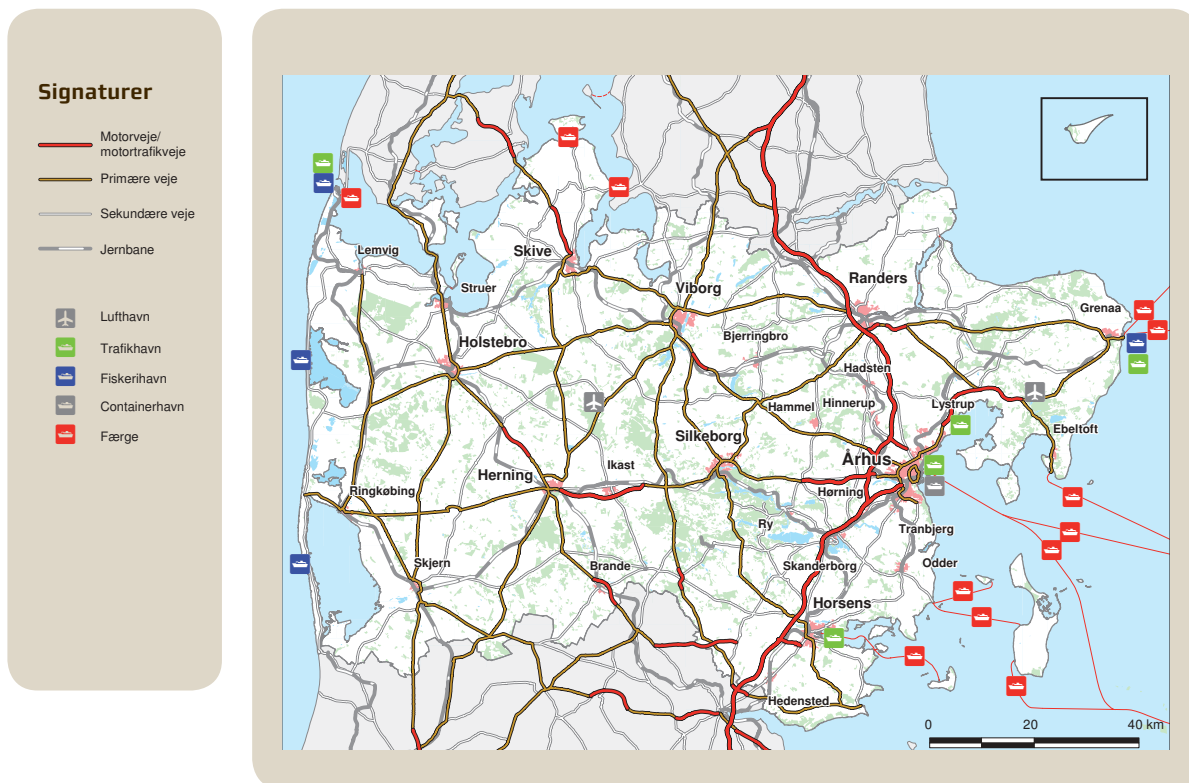
Midtjylland sikrer vækst og udvikling i hele regionen gennem viden om den globale udvikling.

Midtjylland samarbejder med bl.a. Shanghai i Kina og Leningrad-regionen i Rusland om konkrete projekter, hvor viden og knowhow udveksles til gavn for private og offentlige virksomheder. De nære relationer til Sverige og Norge er under udvikling i et fælles Kattegat-Skagerrak samarbejde.

Regionen og regionens 19 kommuner har etableret et fælles Midtjyllands EU-kontor for at få optimal viden om og udbytte af mulighederne i EU-systemet.

# 1 INFRASTRUKTUR

Infrastrukturen er det transportnet, der binder regionen sammen og forbinder regionen med resten af Danmark og udlandet.



## TENDENS

Der er en tendens at virksomheder og arbejdspladser koncentrerer omkring de store byer, lige som der er en tendens til, at virksomheder placeres tæt på de store veje. Jernbaner og havne har i mindre grad betydning for virksomhedernes placering. En effektiv infrastruktur er derfor både afgørende for, hvor udbredt væksten kan blive udenfor de store byer, og hvor stor gennemslagskraft den kan få i de store byer.

*Infrastrukturens hovedelementer er: Vejnettet, jernbanenet, havne, lufthavne og it-infrastruktur.*

Analysen viser, at der kan forventes en kraftig stigning i trafikmængden på vejene fremover. Jernbanenet har også oplevet en stigende trafikmængde, som forventes at fortsætte. Tilsvarende gælder for Århus Havn, som er Danmarks førende containerhavn. Analyser af pendlingsmønstre viser, at pendlingen er steget både internt i regionen og over regionsgrænsen. Tendensen går i retning af, at folk får længere og længere til arbejde.

Udbredelsen af IT-infrastruktur ligger i de fleste kommuner i Region Midtjylland under landsgennemsnittet. Især i den midt- og vestlige del af regionen ligger den væsentligt under.

## UDFORDRING

Der er behov for effektive prioriteringer og løsninger, tilpasset lokale og regionale behov og forhold, herunder for erhvervslivet, miljøet, arbejdsmarkedet, vidensstrukturen, beboelse og byrum, kulturlivet, m.v.

De udfordringer, som vi umiddelbart står overfor, er opgradering og udvikling af den fysiske infrastruktur: veje, jernbaner, havne, lufthavne og bredbånd skal kunne rumme fremtidens transportmængder. Men det er også vigtigt at sætte fokus på person- og godstransport, herunder kapacitetsproblemer, barrierer og behov. Et vigtigt spørgsmål i den sammenhæng drejer sig om placering af virksomheder, der transporterer meget gods og mulighederne for at påvirke og regulere deres placering.

Det er en udfordring at indrette infrastrukturen, så den bidrager til at

- understøtte den regionale udvikling og vækst
- skabe sammenhæng mellem byområder
- være en løftestang for udkantsområderne
- sikre mobilitet for en veluddannet arbejdskraft
- muliggøre en bred bosætning og lokalisering af virksomheder
- sikre adgang til uddannelse

Udbredelsen af bredbånd kan være en vigtig faktor netop for hvor virksomheder placeres og bosætning finder sted, fordi den fysiske afstand får mindre betydning.

Det er en udfordring, at reducere miljøbelastningen fra transporten, samtidig med at der sikres god tilgængelighed og øget mobilitet. Her er det nødvendigt at se på fordelingen mellem individuel og kollektiv persontransport og bl.a. sikre en effektiv kollektiv trafikbetjening. Flere hjemmearbejdspladser kan muliggøres af en udbygning af bredbåndsnettet, og være med til at nedsætte trafikmængderne og dermed belastningen af miljøet.

*Infrastrukturen omfatter også de aktiviteter, der finder sted i den fysiske struktur: Individuel transport, kollektiv transport, gods- og erhvervstransport, digital infrastruktur.*

1. Hvor i regionen skal infrastrukturen sikre let tilgængelighed for arbejdskraft og virksomheder?

2. Er nedsat transporttid afgørende når der skal etableres nye arbejdspladser og bygges nye boligområder?

3. Skal kollektiv persontransport udbygges, fx ved etablering af letbaner i Århus-området og styrket regionaltogetsbetjening i øvrige dele af regionen?

4. Skal der overføres mere godstransport til bane og skib, fx ved at prioritere skinnebåren trafik? Hvilken betydning får det for udviklingen af havnene i regionen?

5. Hvordan kan vi gøre både persontransporten og godstransporten mere bæredygtig? Hvor stor en procentdel af brændstoffet i den kollektive og den private transport skal eksempelvis dækkes af vedvarende energi?

6. Skal folks valg af transportmidler påvirkes og hvordan?

7. Skal det være muligt for alle i regionen at få bredbånd, eller skal bredbånd kun udbygges, hvor der er et markedsfølsomt grundlag?

8. Hvilken rolle skal lufthavnene spille i Region Midtjylland?

# debat

## 2 UDDANNELSE

Uddannelse og viden er afgørende for samfundets konkurrencekraft. Flere unge skal have en ungdomsuddannelse eller en videregående uddannelse. Derfor er det væsentligt, at regionale aktører forholder sig til kvaliteten af uddannelses tilbud og tilgængelighed til uddannelses tilbud.

Uddannelse og viden udgør en del af virksomheders brændstof, og har også betydning for, om sociale forskelle udfordrer samfundets sammenhængskraft. Markante forskelle i uddannelsesniveau giver eksempelvis uligheder i sundhedstilstand, adgang til beskæftigelse, mulighed for at deltage i de demokratiske processer mv.

Initiativer på uddannelsesområdet i Midtjylland kan desuden have stor betydning for bosætning, placering af virksomheder, infrastruktur mv. på længere sigt.

### TENDENS

Placeringen af de gymnasiale uddannelser og erhvervsuddannelserne følger nogenlunde befolkningens fordeling i regionen. En række mellemlange videregående uddannelser, som seminarieuddannelser, pædagoguddannelser, ingeniøruddannelser og sygeplejeuddannelser er i øjeblikket jævnt fordelt i de større byer i regionen. De mere specialiserede mellemlange videregående uddannelser og de lange videregående uddannelser er koncentreret i Århus.

Institutionsstrukturen i de videregående uddannelser er som led i regeringens globaliseringsstrategi under forandring til endnu større enheder med det formål at skabe stærke ud-

dannelsesmiljøer med tværfaglig bredde og høj kvalitet. Etableringen af professionshøjskoler er et eksempel herpå.

Uddannelsesniveauet i Region Midtjylland adskiller sig ikke væsentligt fra landsgennemsnittet med 80 procent af unge med mindst en ungdomsuddannelse, og 38 procent med en videregående uddannelse. Den nationale målsætning er hhv. 95 og 50 procent i 2015.

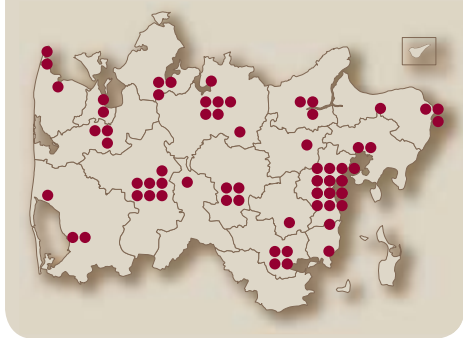
De midtjyske forskelle i uddannelsesniveauet er derimod forstærket de senere år. Flere steder i den vestlige og sydlige del af regionen samt i den nordlige del af Djursland er en tredjedel af arbejdsstyrken ufaglært. I Århus, Odder, Skanderborg og Silkeborg

Kommuner er det en fjerdedel. Det er også i Østjylland, vi finder de kommuner, hvor forholdsvist flest i arbejdsstyrken har en mellemlang eller lang videregående uddannelse.

Erfaringer tyder på, at en regions egenproduktion af kandidater med en lang videregående uddannelse spiller en stor rolle for, at regionens virksomheder har adgang til højt kvalificeret arbejdskraft.

*Professionshøjskolerne samler de mellemlange videregående uddannelser, der retter sig mod bestemte fag, som eksempelvis lærere, sygeplejersker, pædagoger m.v.*

#### Midtjyske uddannelsesinstitutioner med erhvervsuddannelser mv.



Note: I opgørelsen indgår handelsskoler, tekniske skoler, social- og sundhedsuddannelser, landbrugs- og fiskeriskoler mv., husholdnings- og håndarbejderskoler, samt andre uddannelsesinstitutioner, der udbyder erhvervsfaglige grunduddannelser og kortvarige videregående uddannelser  
Kilde: Undervisningsministeriet og egen optælling.

## UDFORDRING

Der er en tæt sammenhæng mellem lokalisering af uddannelsesudbud, bosætning og beskæftigelse i regionen. Det er vigtigt med en geografisk spredning af uddannelsesstilbud på et vist niveau i Midtjylland.

Afstanden mellem bopæl, praktiksted og skole må ikke være for stor for en elev i for eksempel en social- og sundhedsuddannelse. Udbud af uddannelse betyder rekrutteringsgrundlag for både offentlige og private virksomheder. Uddannelsesinstitutioner skaber ungdomsmiljø og gode forudsætninger for et mangfoldigt lokalt kulturliv. Derudover har uddannelsesudbuddet betydning for placering af virksomheder og for, om et område er attraktivt at bosætte sig i.

For at sikre den regionale udvikling er det nødvendigt at overveje placering af uddannelsesinstitutioner samt alternative metoder til at fastholde uddannelsesstilbud, der sikrer let adgang til udvalgte uddannelsesniveauer og fag. Samtidig er der dog også behov for fagligt markante og internationalt attraktive uddannelses- og forskningsinstitutioner. Studerende,

*Kompetencegivende uddannelse er erhvervsfaglige og videregående uddannelser.*

medarbejdere og virksomheder er i stigende grad internationalt orienterede. Uddannelses- og forskningsinstitutioner skal kunne tiltrække højt kvalificerede medarbejdere og

vækstvirksomheder og øge studerendes mulighed for at søge beskæftigelse i udlandet.

Store danske koncerner køber i dag lederuddannelse som e-læringskurser fra engelske universiteter. Her skal de danske universiteter sammen med andre uddannelsesinstitutioner sætte ind. Uddannelse er på vej til at blive en digital eksportvare. Forudsætningen er et solidt hjemmemarked.

Højnelse af uddannelsesniveaut skal kombineres med en social ansvarlighed, der med en massiv og bred uddannelses- og efteruddannelsesindsats skal sørge for, at videnssamfundet ikke bliver et nyt, klassesdelt samfund mellem dem, der kan håndtere de nye kvalifikationskrav og dem, der ikke kan.

*Ungdomsuddannelse er gymnasiale, hf, studenterkursus, hhx, htx, mv.*

1. Skal vi satse på uddannelse til alle ved at fastholde en geografisk spredning af uddannelserne for at hindre unges frafald fra uddannelser, øge muligheder for praktikpladser og rekruttering af medarbejdere? Eller skal vi koncentrere uddannelserne for at styrke uddannelses- og forskningsinstitutioners internationalisering?

2. Hvad skal der til for at tiltrække flere udenlandske studerende og uddanne danske unge til et internationalt arbejdsmarked?

3. Har større offentlige og private virksomheder et særligt ansvar for at fastholde unge i uddannelse?

## debat

Foto: Nr. Nissum Seminarium



Nr. Nissum seminarium har i en årrække udbudt fleksibel netbaseret læreruddannelse i en række af læreruddannelsens liniefag og har i dag stor erfaring på området.

# 3 KULTUR

*Kulturelle erhverv kan defineres som virksomheder inden for eller med tilknytning til musik, teater, bogproduktion, billedkunst, film og video, trykte medier, radio og tv, arkitektur, design, legetøj/forlystelsesparker, sport, mode og reklame.*

Kulturlivet er leverandør af oplevelser, der gennem alle tider har formet og udviklet samfundets normer og holdninger. Øget velstand gør det muligt for forbrugere at bruge mere tid og flere penge på oplevelser - fra animerede spil til ballet - der skal underholde, udfordre, overrumple, behage, forarge, give mening og identitet.

Kultur er ikke forbeholdt fritidslivet, da produktion af oplevelser enten selvstændigt eller som en del af andre produkter er væsentlig for den regionale konkurrenceevne. En

central forudsætning for vækst i oplevelsesøkonomien er et stærkt kulturliv. Kultur, kunst og underholdning samler alle de erhverv, som skaber og iscenesætter underholdning og oplevelser. Disse erhverv omfatter både klassisk kulturelle, værdiskabende aktiviteter og nye underholdnings-medier.

*Oplevelsesøkonomiens brancher er turisme (overnatning, gastronomi, nattelev mv.), formgivning, image og branding (arkitektur, design, reklame mv.) og kultur, kunst og underholdning.*

## Odin Teatret – teaterlaboratoriet i Holstebro



Foto: Peter Bysted

...skaber meget mere end teaterforestillinger og arrangerer møder og netværk med teaterfolk fra hele verden. Odin Teatret har skabt et stort internationalt netværk ISTA (International School of Theatre Anthropology), der har udforsket forskellige transhistoriske og -kulturelle bevægelsesformer blandt dansere og skuespillere fra forskellige kulturer og stilarter. Teatret står i spidsen for en række kulturelle manifestationer, den tilbagevendende festuge i Holstebro, som på forskellige måder knytter an til teatrets fokus: det at være på rejse.

## TENDENS

Meget tyder på, at efterspørgslen efter oplevelser fortsat vil vokse. Oplevelsesøkonomien (her medregnes turisme ikke) har udviklet sig markant i Midtjylland. I løbet af perioden 1994-2002 er fuldtidsbeskæftigelsen i den midtjyske oplevelsesøkonomi steget med næsten 20 procent. Det er væsentlig mere end den samlede beskæftigelsesfremgang i Midtjylland.

Næsten 18.000 personer er fuldtidsbeskæftigede inden for oplevelsesøkonomien i Region Midtjylland. Det svarer til, at godt 22% af alle beskæftigede i oplevelsesøkonomien arbejder i Region Midtjylland. Væksten i oplevelsesøkonomien er især sket inden for litteratur, sport og fritid samt arkitektur.

Inden for kunst, kultur og underholdning er København den eneste markant specialiserede region. Århus/Østjylland ligger lige på grænsen mellem ikke-specialiseret og specialiseret, og skiller sig dermed også ud i forhold til de øvrige regioner.

Kulturelle højdespringere i de forskellige områder af Midtjylland afspejles i områdernes specialiseringsgrad; udvik-



Foto: Den Gamle By

Den Gamle By i Århus er regionens største publikumsmagnet med 360.000 årlige besøgende.

lingen i disse områder er markant positiv i forhold til gennemsnittet. Det er tilfældet med eksempelvis Herning-Ikast med Herning Messecenter (events) og Nordvestjylland med Peter Schaufuss Balletten og Odinteatret i Holstebro (scenekunst). Noget tyder således på, at en særlig regional indsats kan føre til en unik specialisering inden for en eller flere delbrancher inden for kultur, kunst og underholdning. Horsens er et godt eksempel på hvordan en bys omdømme kan påvirkes gennem kulturelle aktiviteter.

Fritid, sport og events er områder inden for kunst, kultur og underholdning. Her er Århus/Østjylland stærk inden for alle tre områder eksempelvis i form af Århus Festuge og Europas største middelalderfest i Horsens, mens Herning-Ikast og Viborg-Ski-ves styrker ligger inden for sport og events.



Håndbold i Viborg.

## UDFORDRING

Udviklingen af kulturen er ofte drevet af ildsjæle og kulturmagere, som gennem opfindsomhed, vilje og engagement har skabt kulturtilbud, der har givet livskvalitet og oplevelser og gjort området synligt for andre. Når det omgivende samfund spiller med, kan der skabes stærke sammenhængende kulturtilbud. En fælles strategi og forståelse er derfor nøglen til et stærkt kulturliv.

Der er samfundsmæssigt fokus på, hvordan kulturmagerenes kompetencer kan bruges i kommercielt orienterede virksomheder. Der er et stort potentiale i at samarbejde, både på tværs af kulturelle genrer og på tværs af kulturelle og ikke-kulturelt orienterede erhverv. De dygtigste kulturmagere kan være garanten for fremtidens vækst, men det kræver at de får plads til at udfolde de kvaliteter, som kulturen bør være eksponent for.

Mange kulturinstitutioner med mange gæster og stort potentiale drives i dag med økonomisk underskud, og selv meget talentfulde kunstnere har svært ved at leve af deres arbejde. En vigtig rammebetingelse for udviklingen af kulturelle kompetencer kunne være (videre)uddannelse af kulturmagere.

1. Hvordan skal Midtjylland fremstidssikre nuværende styrkepositioner inden for kultur, kunst og underholdning?

2. Hvordan skal stærke, blivende netværk og partnerskaber, der kan samle de gode kræfter, se ud?

3. Hvordan skabes der rammer for kulturmageres samarbejde på tværs af geografi og genrer?

4. Hvordan sikres det, at kulturmagerne kan fokusere på kvalitet, autenticitet, og kunstnerisk værdi?

5. Hvordan identificerer vi de gode kulturmagere?



Foto: Christen Langkilde

## debat

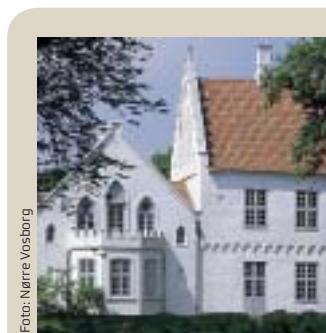


Foto: Nørre Vosborg

Realea A/S er i færd med at om-danne herregården Nr. Vosborg til et moderne kunst- og konferen- cecenter.

## 4 NATUR OG MILJØ

### *Naturen som ressource*

Naturen i Region Midtjylland er alsidig og udgør en væsentlig del af regionens identitet; Gudenå og Skjern å slynger sig gennem hver sit karakteristiske landskab. Århus Bugt og Kattegat åbner mod øst. Limfjorden, Ringkøbing Fjord og Vesterhavet giver de store horisonter.

Som udgangspunkt har alle ret til at færdes i naturen og i Region Midtjylland er der gode muligheder for at opleve den alsidige natur. Det er vigtigt, at natur og kulturlandskab er til stede tæt på brugeren, så man kan drage nytte heraf i dagligdagen. Den daglige trave- eller løbetur giver overskud og klarer tankerne, ligesom søndagsudflugten til skov eller sø er med til at give et pusterum i hverdagen.

Regionen er begunstiget med gode grundvandsressourcer. En tredjedel af regionens areal er udpeget som områder med særlige drikkevandsinteresser, altså områder hvor de vigtigste grundvandsmagasiner findes. Her er rent grundvand i tilstrækkelige mængder til at befolkningens forsyning med drikkevand er sikret i fremtiden. Men skal kvaliteten bevares, er vi nødt til at beskytte grundvandet mod forurening.

For landbrug, skovbrug og andre primær-erhverv er naturen en del af produktionsapparatet. Det er vigtigt for disse erhverv, at der bliver ved med at være tilstrækkelige arealer til rådighed for produktionen. I Region Midtjylland udgør alene landbrugsarealet en tredjedel af det samlede areal, og dermed spiller det også en stor rolle, hvordan arealerne bliver forvaltet og anvendt.

### TENDENS

*Naturen er en eftertragtet ressource.*



Brakbjerg og Simested Å.

Moderne landbrugsdrift ønsker at lægge beslag på større arealer, der arbejdes målrettet på at fordoble skovarealerne og erhvervs- og byvækst tager sin del af både landbrugs- og naturarealer.

På den anden side tillægger vi et aktivt familie- og fritidsliv stor betydning, og flere borgere opsøger Midtjyllands store og mangfoldige naturværdier. Naturen øger livskvaliteten for borgerne; den skaber afveksling og giver udfordringer



Dollerup Bakker.

## UDFORDRING

### *Benyttelse og beskyttelse*

Naturudnyttelsen kræver en stadig balance og afvejning mellem benyttelse og beskyttelse.

Vi ønsker, at naturen er let tilgængelighed og er tæt på vores boliger. Det konkurrerer med de øvrige krav og ønsker til hvordan arealerne anvendes. Det kan få uoprettelige konsekvenser, hvis vi ikke bruger naturen med omtanke.

### *Klimaet ændrer sig*

Gennemsnitstemperaturen i Europa er steget med næsten 1°C i de sidste hundrede år, og videnskaben mener, at den vil stige endnu 2 til 6°C i tiden indtil år 2100. Klimaændringerne vil betyde stigende vandstand i havene og flere ekstreme vejr-situationer. Det vil derfor være nødvendigt, at vi i vores planlægning tager højde for alle de effekter på kystområder, bygninger, landbrug og skovbrug, som de ændrede klimaforhold kan medføre.



Birke Sø.

1. Hvordan skal vi bevare naturen tæt ved de større bysamfund, og hvilke naturtyper ønsker vi? Hvordan giver vi brugere let adgang?

2. Hvordan beskytter og bevarer vi store sammenhængende naturområder med alsidig flora og fauna?

3. Er det vigtigt at bevare den lokale forsyning med rent drikkevand? Hvis ja, hvordan bevarer og beskytter vi så de arealer, der sikrer os rent drikkevand?

4. Hvordan skaber vi balance mellem at benytte naturen som produktionsapparat (landbrug og skovbrug) og beskytte naturen så borgere og turister kan bruge den til oplevelser og som fristed?

5. Hvordan sikrer vi os mod følgerne af klimaændringer?

# debat

# 5 VEDVARENDE ENERGI

Energi og miljø er for alvor kommet på den politiske dagsorden. Forsyningssikkerhed og global opvarmning har sat fokus på udvikling og udbygning af vedvarende energiformer. Vedvarende energiproduktion kan ikke blot begrænse negative miljøeffekter, men i visse tilfælde ligefrem udbedre dem lokalt og regionalt. Produktionen af energiafgrøder bidrager eksempelvis til et øget optag af næringsstoffer fra en intensiv landbrugsproduktion.

Forurening fra kul, olie og naturgas udgør samtidig et konkret problem for folkesundheden. I dag kan det dokumenteres, at udstødningsgasser fra transportmidler årligt koster flere menneskeliv end trafikdrab på de danske veje.

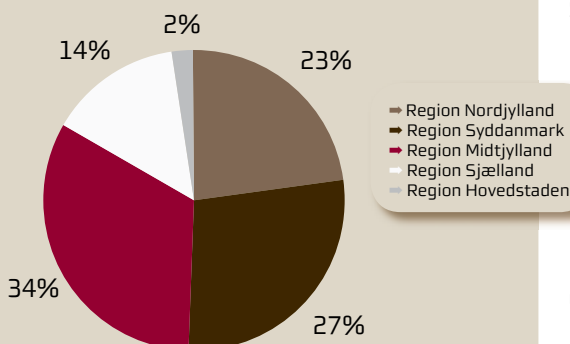
Stigende oliepriser og ustabile forsyningsveje for fossile brændsler, samt et globalt fokus på vedvarende energi giver et godt udgangspunkt for udviklingen af energiteknologier.

Region Midtjylland er Danmarks førende vedvarende energiregion. Region Midtjylland har den stærkeste specialisering og beskæftigelse indenfor energi- og miljøområdet. I særdeleshed indenfor vindmølleindustrien, men også med mange virksomheder indenfor biomasse-området.

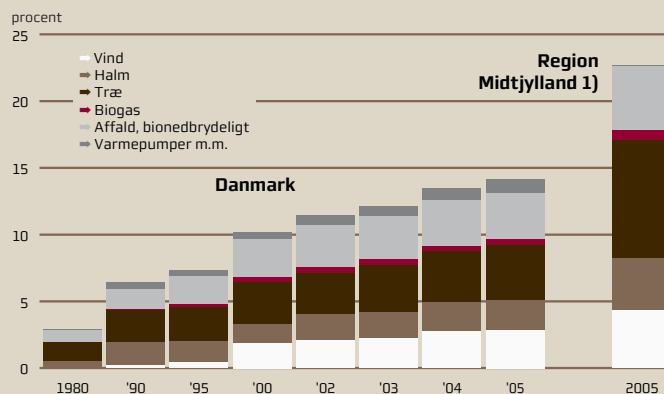
## TENDENS

Vedvarende energi udgør 14 procent af det samlede danske energiforbrug, mens det tilsvarende tal for EU er 6 procent. Godt 10 procent af Danmarks energiforbrug kommer fra biomasse (halm, biogas, træ og affald). Det tilsvarende tal for EU, som helhed, er kun 4 procent.

Andel af elproduktion fra landbaserede vindmøller fordelt på regioner



Produktion af vedvarende energi af faktisk energiforbrug i %



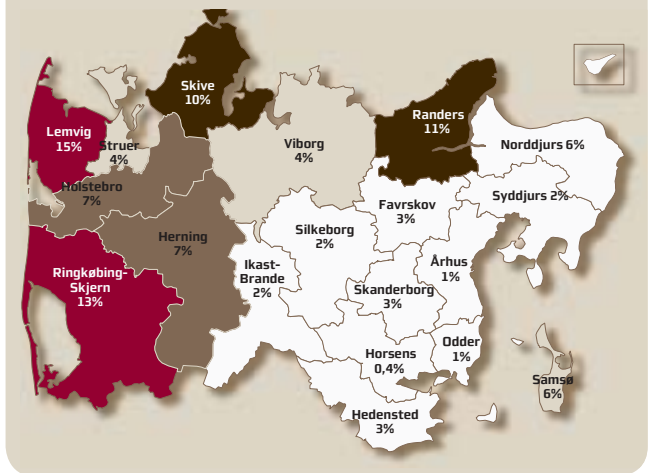
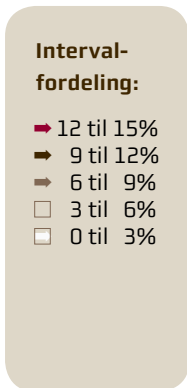
Beregningen for Region Midtjylland bygger på foreløbige tal. Den relative andel for varmepumper og biogas kan vise sig højere.  
Kilde: PlanEnergi

Ses alene på det samlede danske elforbrug produceres 20% heraf af vindmøller.

En tredjedel af denne produktion kommer fra landbaserede vindmøller i Region Midtjylland.

Netop med hensyn til vind- og bioenergi har Region Midtjylland en særlig styrkeposition og potentiale. I forhold til de allerede vedtagne udbygningsplaner på landbaserede vindmøller, placeres 2/3 i Region Midtjylland. Tilsvarende for bioenergi-

### Produktion af vindenergi i Region Midtjylland



området, er 1/3 af det samlede danske landbrugsareal her i regionen og en endnu højere andel af kvæg- og svinebedrifterne.

Beregninger viser, at det er muligt at 2-3 doble den vedvarende energiproduktion fra primært biomasse og vindmøller. Ved at sammentænke energiproduktion med restprodukter fra landbruget er der mulighed for at udvikle nye miljøteknologier, som kan være med til at mindske landbrugets miljøbelastning.

### UDFORDRING

På globalt plan er der stor fokus på vedvarende energi- og miljøteknologier. Hvis Danmark og Region Midtjylland skal fastholde førerpositionen på området, skal der ydes en samlet og forstærket indsats. Det gælder både på de områder, hvor der allerede er udviklet en styrkeposition, men også på områder hvor potentialet er mindre udfoldet.

En af forudsætningerne for en vellykket udvikling er, at der skabes en folkelig opbakning og accept af de nødvendige anlæg. Industrien, som producerer vedvarende energianlæg, har behov for et hjemmemarked, ligesom der skal være god adgang til test- og afprøvningsfaciliteter. I vindmølleindustriens unge år var den folkelige opbakning bl.a. forankret i lokale vindmøllelaug. I dag er møllerne væsentlig større og opføres typisk af store energiselskaber og storinvestorer i erhvervslivet. Tilsvarende gør sig gældende for biogasanlæg.

Hvis den store animalske produktion, som finder sted i regionen, skal opretholdes, er det nødvendigt, at der udvikles de nødvendige miljøteknologier, som kan varetage behandlingen af bl.a. gylle.

Der skal opstilles en række klare og præcise mål for udviklingen i den vedvarende energiproduktion. Disse mål bør fastlægges i et samspil mellem de nationale, regionale og lokale myndigheder.

1. Hvordan får vi genetableret den folkelige opbakning og accept af vedvarende energi – placering af vindmøller og biogasanlæg?

2. Skal der opstilles konkrete mål for vedvarende energi og CO<sub>2</sub> på regionalt og lokalt niveau?

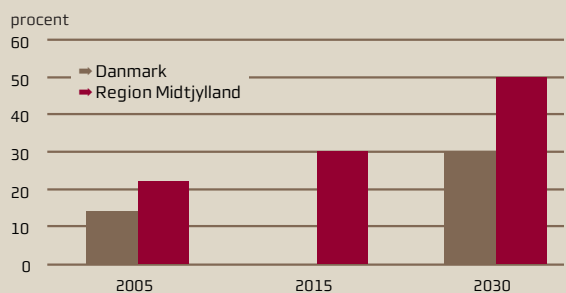
3. Hvordan sikres det, at store vedvarende energianlæg, master og el-ledninger placeres mest hensigtsmæssigt i forhold til potentiale, beboere, forbrugere og naturen?

4. Skal hver borger have sin egen CO<sub>2</sub> - og energikvotefor at tilskynde til en bæredygtig adfærd for den enkelte?

5. Skal borgere, som bor tæt på store energi- og miljøanlæg, have en særlig kompensation, f.eks. i form af gratis energi fra anlægget?

# debat

### Vision for vedvarende energi



# 6 BESKÆFTIGELSE

Der skal skabes de bedste rammer for en stabil udvikling i beskæftigelsen. Beskæftigelse er med til at sikre velstand og finansierer det danske velfærdssamfund. Arbejdsmarkedstilknytning har også betydning for det enkelte menneskes integration og deltagelse i samfundet.

## TENDENS

*Arbejdsstyrken bliver mindre.*

Den nuværende højkonjunktur skaber en række flaskehalse på arbejdsmarkedet. Den demografiske udvikling med færre unge og flere ældre reducerer desuden arbejdsstyrken yderligere de næste 30 år, så manglen på arbejdskraft bliver endnu mere udtalt.

*Der er krav om højt kvalificeret arbejdskraft.*

Kravene til arbejdsstyrkens kvalifikationer er under hastig udvikling på baggrund af stigende globalisering og øget brug af teknologi. Efterspørgslen efter uddannet arbejdskraft stiger, mens den del af arbejdsstyrken, der kun har 9 års skolegang, får stadig vanskeligere ved at finde arbejde. De seneste 10 år er beskæftigelsen faldet inden for de primære erhverv og fremstillingserhvervene, mens den er steget inden for de private serviceerhverv.

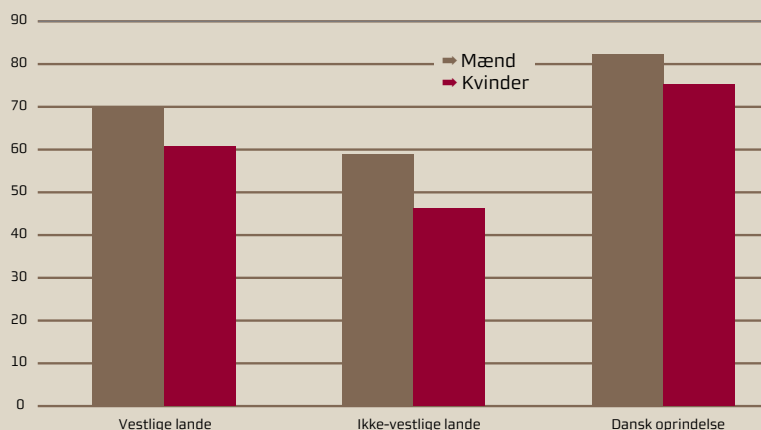
## UDFORDRING

*Alle ressourcer skal aktiveres*

Udfordringen er på lang sigt er at sikre kvalificeret og tilstrækkelig arbejdskraft. Fortsat vækst og erhvervsudvikling kræver, at alle ressourcer inddrages aktivt. Der skal tages mærkbare initiativer til at integrere flere

*Indvandrere og efterkommere fra ikke vestlige lande har en væsentligt lavere erhvervsfrekvens end personer med dansk baggrund. Især kvindernes arbejdsmarkedstilknytning ligger betydeligt under niveauet for regionen generelt.*

Erhvervsfrekvensen fordelt på herkomst og køn, Midtjylland 2005



flygtninge, indvandrere og deres efterkommere på arbejdsmarkedet. Flere unge skal gennemføre ungdoms- og videregående uddannelser. Flere personer med handicaps skal i arbejde. Sygefravær på arbejdsmarkedet skal reduceres, og flere ældre skal fastholdes i arbejde. Der skal sættes massivt på efter- og videreuddannelse.

Der er fortsat behov for andre midler og tilgange til for at holdningsbearbejde og opnå konkrete resultater for et mere rummeligt arbejdsmarked, der på sigt kan reducere manglen på arbejdskraft.

#### *Differentieret indsats i Midtjylland*

Også på beskæftigelsesområdet er billedet af Midtjylland meget uensartet. Befolkningen søger fra Vestjylland til Østjylland og fra landområderne ind til byerne. Århus og omegn er et kraftcenter, der virker som en magnet på befolkningen, mens områder som Lemvig og Norddjurs skal kæmpe hårdt for blot at fastholde den arbejdskraft, der er nødvendig for at sikre lokale arbejdspladser.

Ændringer i erhvervsstrukturen er ikke et problem i sig selv. Problemet opstår, når store dele af yderområderne er afhængig af netop de erhverv, der er i tilbagegang, mens væksterhvervene er koncentreret omkring de store byer og Østjylland. Det skaber økonomisk ulighed og sætter yderligere skub i afvandringen fra yder- og landområder.

I yderområderne skal den store gruppe af ufaglærte løftes op på et faglært niveau så fremstillingserhvervene i lokalområdet kan udvikles. Omvendt er der i Århus måske behov for at give personer med videregående uddannelser et kvalifikationsløft for at fastholde udviklingen i videnerhvervene.

#### *Attraktive job*

Tiltrækning af dansk og udenlandsk kvalificeret arbejdskraft er afhængig af mange faktorer, så som løn- og skattniveau, udviklings- og karrieremuligheder, virksomheder og uddannelsesinstitutioners omdømme og befolkningens fremmedsprogskundskaber. Men også boliger og fritids- og kulturliv skal være attraktiv. Tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft forudsætter at der inden for rimelig afstand kan tilbydes børn og unge undervisning på engelsk.

1. Hvordan defineres og synliggøres de kompetencer og kvalifikationsbehov, virksomheder har brug for i fremtiden?

2. Hvordan reduceres sygefraværet?

3. Hvordan fastholdes ældre på arbejdsmarkedet?

4. Hvilke beskæftigelsesmæssige fordele og ulemper er der ved, at bosætningen øges markant i Århus?

5. Hvis yderområderne fortsat skal tiltrække arbejdskraft, hvad skal der så til?

6. Hvordan aktiveres flygtninge, indvandrere og deres efterkommeres ressourcer på arbejdsmarkedet?

7. Hvordan tiltrækker Midtjylland arbejdskraft fra andre regioner og fra udlandet?

8. Om 30 år vil efterspørgslen efter velfærdsydelser eksplodere på grund af den demografiske udvikling. Hvordan tiltrækkes og fastholdes kvalificerede medarbejdere til velfærdsydelser?

**debat**

# 7 VELFÆRDSERVICE – en fælles udfordring

Den offentlige service på alle niveauer har betydning for oplevelsen af det gode liv i Region Midtjylland – både nu og i fremtiden. Hvad enten det drejer sig om muligheden for at bevæge sig hurtigt og sikkert rundt, at få en god uddannelse, en kulturel oplevelse eller adgang til en rig og varieret natur. Det er blot nogle af de områder, der er skrevet om i dette debatoplæg. Men også for børnepasning, sundhed, ældrepleje osv. Uanset områdernes forskellighed er de i en vis udstrækning forbundne og påvirket af hinanden.

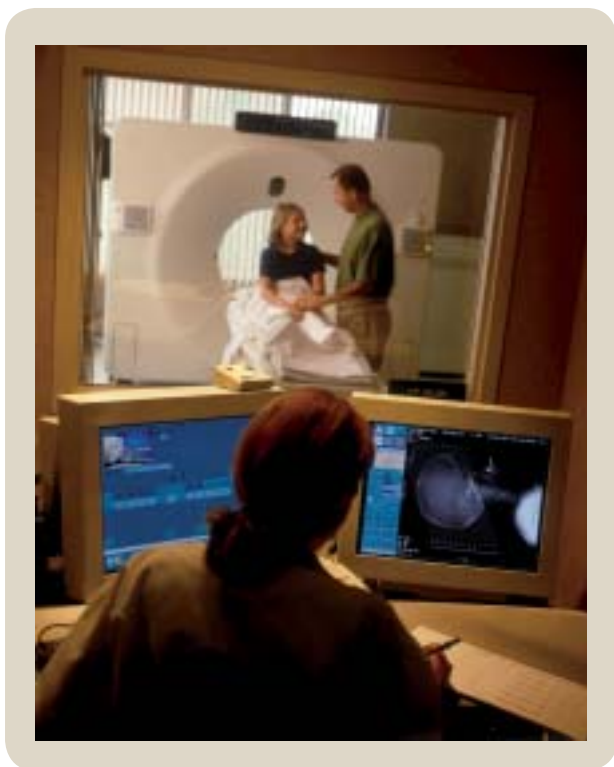
I lighed med resten af landet har Region Midtjylland et godt udbygget velfærdssamfund, hvor den lange række af velfærdsopgaver løses af den offentlige sektor. Samtidig har vi et veludbygget sikkerhedsnet i form af kontanthjælp, dagpenge og pensioner.

Vi bliver stadig rigere og i takt med at velstanden øges, stiller vi krav om mere og bedre offentlig velfærdsservice. Det er der ikke noget nyt i. Det nye er, at hvor vi tidligere har tilpasset og finansieret velfærdsservicens kvalitet og mængde til

den stigende efterspørgsel ved hjælp af bl.a. kvindernes indtog på arbejdsmarkedet og stigende skatter, så står vi nu i en situation, hvor disse tilpasningsmuligheder er ved at være udtømte.

Dertil skal lægges, at vi i takt med vores stigende velstand også ønsker mere fritid. Et velfærdsdilemma tegner sig: Nemlig at øget velstand både skaber krav om mere og bedre service – hvilket er udgiftskrævende – og ønsker om mere fritid, hvilket alt andet lige mindsker finansieringsgrundlaget.

Selv om udgifterne til den offentlige sektor følger den generelle vækst i samfundet, vil det i store træk kun være nok til at dække stigende lønudgifter til de ansatte, og dermed ikke skabe grundlag for mere og bedre velfærdsservice. Når det er tilfældet,





hænger det bl.a. sammen med, at velfærdsservice generelt er arbejdskraftintensiv og dermed ikke i samme grad som anden produktion lader sig effektivisere.

Professor og tidligere overvismand Torben M. Andersen har beskrevet dilemmaet som »ressourceklemmen«: Velstandsstigningen giver os muligheder for øget forbrug kvantitativt og kvalitativt og efterspørge nye goder (PC, mobiltelefoner osv.). Samtidig giver den teknologiske udvikling nye muligheder. Begge dele vurderes især at blive tydelige på sundhedsområdet, hvor kravene til nye og bedre behandlingsformer vil vokse. Den offentlige sektor kommer derfor til at stå i en situation, hvor krav og behov vil vokse hurtigere end ressourcerne. Det betyder et stigende pres på den offentlige opgaveløsning – ikke kun på sundhedsområdet, men generelt.

Det er derfor relevant at spørge: Hvad får vi for pengene? Er det de rigtige opgaver, der løses? Gøres det på den bedste, den mest effektive og billigste måde?

**debat**





